

財團法人
中國生產力中心

中華民國 113 年度決算

財團法人中國生產力中心編

目次

頁次

壹、總說明

| | |
|--------------------------|----|
| 一、財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況） | 1 |
| 二、工作報告 | 4 |
| 三、決算概要 | |
| (一) 收支營運實況 | 14 |
| (二) 現金流量實況 | 14 |
| (三) 淨值變動實況 | 14 |
| (四) 資產負債實況 | 15 |
| (五) 其他 | 15 |
| 四、其他 | 16 |

貳、主要表

| | |
|---------|----|
| 一、收支營運表 | 17 |
| 二、現金流量表 | 18 |
| 三、淨值變動表 | 19 |
| 四、資產負債表 | 20 |

參、明細表

| | |
|-------------------------|----|
| 一、收入明細表 | 22 |
| 二、支出明細表 | 23 |
| 三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 | 24 |
| 四、基金數額增減變動表 | 25 |

肆、參考表

| | |
|-----------------|----|
| 一、員工人數彙計表 | 26 |
| 二、用人費用彙計表 | 27 |
| 三、媒體政策及業務宣導費彙計表 | 28 |

壹、總 說 明

財團法人中國生產力中心

總說明

中華民國 113 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

民國 45 年 6 月 20 日經濟部以經臺 45 工字 06026 號函許可設立，並於同年 6 月 26 日向臺灣臺北地方法院完成設立登記。

(二)設立目的

本中心以執行目的事業主管機關產業發展政策，協助企業精進經營管理技術，提升生產力與競爭力，促進經濟發展為目的，期許達到「扮演產業價值鏈轉型之推手」、「擔任企業經濟體網路化之樞紐」、「造就中國生產力中心成為知識管理之領導品牌」之願景。依據本中心捐助章程所訂之業務範圍為：

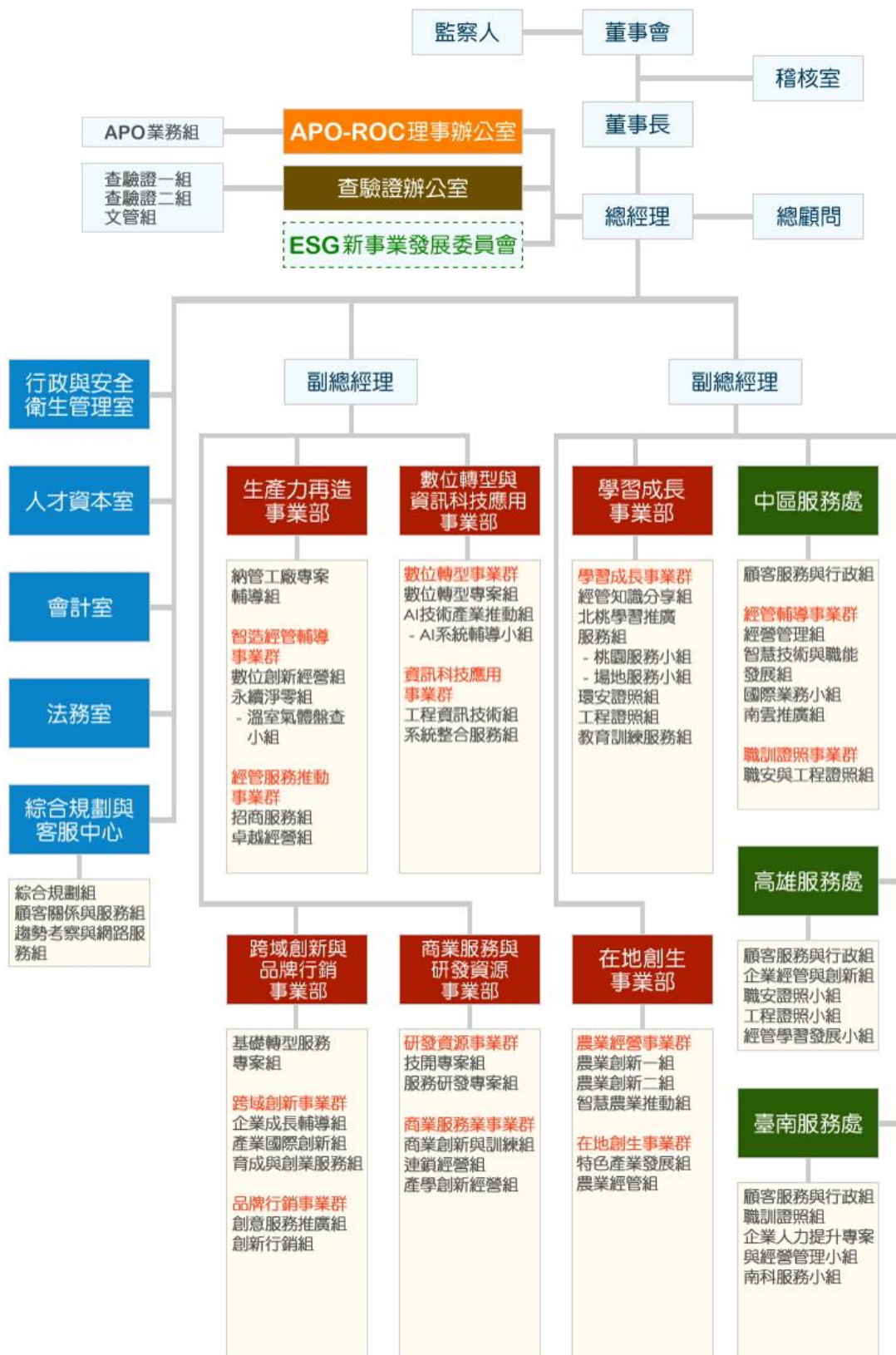
1. 企業診斷、諮詢及輔導。
2. 企業人才培育及教育訓練。
3. 企業新知推廣及媒體出版。
4. 企業文化與形象塑造。
5. 資訊及自動化技術之運用。
6. 企業經營投資策略之諮詢及輔導。
7. 營建工程、消防、職業安全衛生管理輔導及人才培訓。
8. 協助政府參與與辦理亞洲生產力組織（APO）相關事務。
9. 科技管理及策略之諮詢與輔導。
10. 輔導食品廠商建立食品安全管理制度；辦理相關教育訓練與專業服務、研究調查及推廣活動。

11. 企業創新設計相關服務事項。
12. 企業調查研究與分析相關服務事項。
13. 執行及推動永續發展政策相關查驗證業務。
14. 其他有關企業經營管理服務事項。

(三)組織概況

本中心在臺北、臺中、臺南及高雄各設有地區服務處，並依產業類別設有生產力再造事業部、數位轉型與資訊科技應用事業部、跨域創新與品牌行銷事業部、商業服務與研發資源事業部、在地創生事業部、學習成長事業部及 APO-ROC 理事辦公室，以期就近提供便捷之教育訓練及廠商輔導服務。

組織圖：



二、工作報告

本中心已成立 69 年，乃是國內具專業能力與規模最大經營管理顧問機構，在董事長許勝雄先生推動四化，即「合理化、團隊化、價值化、家庭化」之理念下，一方面設法延續過去所執行之各項年度計畫，繼續執行與發展外，另一方面積極投入推動創新機制以開創嶄新業務。此外，落實專業分工以培育世代菁英，建立全方位企業功能之服務，打造經管顧問事業之精品百貨，以作為整體解決之經管智庫。

本中心在企業輔導方面，將 AI 技術應用與 ESG 相關作為納入 CPC Way 中，不斷引進創新及前瞻之管理手法，提供企業經營管理輔導及資訊智慧化服務，協助企業擬定策略與經營方向，提升經管品質與創新產品，掌握速度與價值，讓企業得以提升生產力，持續締造產業與環境共好之生態系，服務能量受到政府及各界肯定。

依據政府經濟與產業發展政策，成立六大卓越經營服務團，以創新研發、在地創生、學習成長、生產力再造、跨域整合與數位轉型等六大趨勢主題，發展各項智慧化與跨界、跨域、跨世代整合性服務，協助企業聚焦各項競爭力提升。

教育訓練方面，結合內部顧問、學者及專家，透過公開課程及企業內部訓練，為企業界培育無數傑出人才。本中心亦致力於服務品質之提升，教育訓練服務通過 ISO 9001 品質管理系統驗證，更獲得技術服務機構服務能量登錄、公共工程品管教學評鑑第一級、職業安全衛生教育訓練評鑑管理職類優等、iCAP 品質認證及 TTQS 訓練品質評核金牌等肯定。

因應企業 ESG 發展需求，本中心成立「ESG 永續發展學院」與「ESG 新事業發展委員會」，為企業擘畫 ESG 培訓藍圖，以有效的學習路徑協助企業解決綠領人才荒。為響應 2050 淨零排放之政

策，與政府擴增產業溫室氣體盤查能量，本中心取得溫室氣體查驗機構資格，同時發展淨零碳排整備度企業自評系統，協助推動中小企業建立碳盤查與減碳能力，以接軌國際趨勢，為企業帶來綠色即戰力。

本年度政府公開招標專案含括諸多領域，如協助業者因應國際製造趨勢，建構供應鏈智慧製造數位連結及推動智慧製造方案設計整合服務之中小型製造業數位轉型共通輔導計畫及推動中小型製造業供應鏈導入 AI 應用加值計畫等；研訂補助主題引導創新，專業審查擇優補助，透過政府提供研發經費，協助傳統產業提升高值化服務品質及附加價值之協助傳統產業技術開發計畫及服務業創新研發計畫；為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情後全球經濟挑戰，協助政府推動強化經濟與社會韌性、全民共享經濟成果等政策措施之製造業智慧及低碳升級轉型補助暨推動計畫、推動傳統市集攤鋪疫後強化產業體質升級轉型計畫等；提供創新農業輔導服務，推動智慧農業業界參與建立生態系，強化農業經營體質等計畫。

113 年度所執行之工作計畫，均為符合設立目的之各項業務活動，並達成本中心設立目的及捐助章程規定，主要成果簡述如下：

(一) 自辦業務計畫

1、企業經管諮詢診斷與輔導：以豐富全方位之經管知識與經驗，協助企業擘劃永續發展藍圖，強化經營體質，厚植核心競爭力。提供企業導入智慧製造、精實生產、卓越經營、品牌行銷、創新研發及國際佈局等全面輔導服務，融合 ESG 永續發展策略，並善用 AI 應用技術來推動生產力提升，伴隨企業策略規劃一起成長，執行專案達 332 案。

- 2、資訊智慧化技術服務：以全方位資通訊技術，提供企業知識數位化、經管數位化、製造效能優化、服務體驗優化、商業模式轉型及產學資源介接等服務，憑藉大數據分析、流程分析、資訊服務與績效評量等專業核心能力，協助企業運用資訊科技精準掌握各種生產力情報，大幅升級營運競爭力，進而達到數位轉型，執行專案計 35 案。
- 3、人才培育及教育訓練：擔任企業專業人才培育與發展之服務平台，配合國家重點產業之發展、勞動市場的需求，培育所需人力，開辦各項經營管理課程，以及職業安全衛生訓練、消防訓練、營建業品管、工地主任班等職訓證照課程，提升民眾就業力，蓄積企業人才資本，培訓學員達 11 萬 6,475 人。
- 4、國際組織合作服務：本中心以中華民國名義參與亞洲生產力組織（Asian Productivity Organization, APO），為創始會員國之一，並作為我國與 APO 接軌之橋樑，賡續承辦 APO 研討會及各會員國考察團之聯繫服務工作，及執行 APO 在我國舉行之各項計畫等國際業務，善盡國際組織會員國之責任，促進產業發展及深耕國際組織合作關係。
- 5、管理新知推廣及媒體出版：每月出版能力雜誌，以系統化方式介紹人力資本前瞻趨勢、經營管理新知技巧等；出版價值創新、經營管理、策略規劃、顧客滿意、研發創新等經管書籍、數位影音及顧問技術手冊，提供前瞻有效運作模式，引領企業學習成長文化。叢書銷售共 9,270 冊。另本於以知識回饋社會之心，將輔導案例與顧問專業智財數位化，建構 MKC（Management Knowledge Center）經管知識中心，提供企業經營管理知識，產出知識物件達 226 篇，瀏覽量累計達 88 萬人次。

113 年度自辦業務計畫收入計 593,205,989 元。

(二) 政府委辦及補助計畫

配合政府政策推動，113 年度以公開競標方式承接政府委辦計畫 60 案，共計 1,267,735,944 元；受託承接政府補助計畫 19 案，共計 48,741,413 元，僅佔收入總額 2.54%。主要計畫包括：

1、中小企業加速投資方案服務計畫

- 營運中小企業加速投資行動方案單一服務窗口，專人擔任投資人小天使，提供專案申請指導服務，並建立及維運案件諮詢服務資料庫 1 式。
- 依產業特性赴企業營運場所實地訪廠 1 式，辦理預約審查會與聯合審查會議共 86 場次，協助企業通過資格審查、辦理投資計畫變更、展延等共 237 案。
- 針對企業實際需求安排訪視及輔導，提供企業客製化之財務協處服務，並提供企業投資暨融資計畫財務建議共 125 份及具體之財務改善對策或建議共 5 案。
- 提供投資環境資訊與諮詢、投資設立之營運模式之建議、投資案計畫書之修正建議及針對投資案相關法規或行政程序等諮詢服務與後續追蹤處理，共 368 案次。

2、服務業創新研發計畫

- 辦理服務業創新研發計畫（SIIR）補助作業，透過資金補助，協助企業啟發創新思維，強化服務業之競爭力，受理申請 704 案，審查通過 194 案，並完成廠商簽約作業（先期創新 155 案、轉型創新 16 案、合作創新 13 案、國際化進階創新 10 案）。
- 完成編輯優質案例成果彙編《服務創新誌》，以智慧應用、體驗價值及低碳循環為主題，遴選本年度優質案例 20 案，讓企業激發創新思維，並自主投入創新研發。

- 辦理趨勢論壇及 SIIR 商機小聚各 1 場次，以開拓國際市場與智慧數位商模之運用為主題，引導與會者從實踐中汲取智慧與洞察，建立跨業學習交流以促進商機媒合，共計 114 人次參與，整體活動滿意度達 90.5%。

3、推動餐飲服務業優質成長暨國際推廣計畫

- 完成餐飲優質轉型輔導共 8 案，協助業者導入智慧餐飲模組、精進人力效率及品牌優化等服務，帶動營業額及投資額提升達 8,995 萬元。
- 辦理「優質鍋物嘉年華」行銷活動，透過甄選食、色、香、味俱全的優質鍋物業者，並搭配實體與數位行銷活動，共 30 家廠商參與，活動期間吸引 7.2 萬人次參與，帶動營業額達 2,320 萬元。
- 辦理臺灣美食主題活動共 3 場次，以臺灣好食為主題，搭配數位平台與實體展會，邀集全臺知名餐廳、飲料及伴手禮業者共同參與，共 1,035 家廠商參與，活動總營業額達 3 億 3,405 萬元。
- 完成產品開發試銷與餐飲體系輔導共 8 案，透過產品開發與設計、品牌行銷、食品加工、飲食安全、食品檢驗及跨境電商等委員專家，協就餐飲業者進行產品開發試銷、品牌授權及海外展店，帶動營業額及投資額提升達 2,906 萬元。
- 辦理國際考察交流活動及媒合會共 3 場次，共 61 家業者參與，簽訂合作意向書 12 案，後續商機達 565 萬 5,000 美元。

4、協助傳統產業技術開發計畫

- 積極配合產業政策之推動，以帶動傳統產業之轉型創新研發，進而促成產業升級，本年度受理補助申請 305 案，審核通過 207 案，政府投入補助款 1 億 3,159 萬元、促成投入研發投資達 1 億 3,820 萬元及增加就業共 251 人次。
- 完成創新概念擴散活動 3 場次，以使用者需求洞察為核心，推廣創新方法與產品開發觀念，協助業者提升創新知識與強化產品開發流程，提高新產品開發成功率與市場價值，參與學員共 59 人次。
- 完成企業創新研發訪視 6 案及診斷 5 案，進行客製化創新能力提升實作，協助企業對焦新產品開發瓶頸，建立以顧客需求導向之產品開發觀念，並構思申請相關政府計畫所需發展之產品策略與應引進之改善工具等規劃。
- 協助業者建立研發管理制度，加強研發經驗傳承與智財保護觀念。本年度獲補助申請國內、外發明專利、新型形式及設計專利共 17 件，申請獲核准 3 件專利。
- 協助業者建立技術移轉機制，並運用學校、法人或研究單位資源，提升傳統產業業者之研發能力。本年度技術移轉共 17 件，技術移轉金額 1,658 萬元。

5、企業經營品質躍升計畫

- 辦理第 27 屆國家品質獎頒獎典禮 1 場次，共遴選 14 位具代表性之典範業者，以匯聚各行業菁英，帶動產業革新，彰顯追求卓越經營之企圖心，觀禮人員達 270 人。
- 辦理第 28 屆國家品質獎公告與受理申請作業，持續運用國品獎遴選機制引導業者提升卓越經營意識。

- 運用卓越經營評量及企業體質深化分析，導入全面品質管理制度及智慧製造元素，完成卓越經營與智機化輔導及診斷共 8 案。
- 完成管理顧問業技術服務機構服務能量登錄審查會議 2 場次，共 9 家業者申請且通過登錄資格，並完成檢討報告 1 份，協助企業導入數位科技，達到卓越經營。
- 辦理卓越經營企業交流成長活動 4 場次，藉由優秀企業參訪、書籍導讀宣揚經營管理新知、推廣淨零碳排理念，進行技術交流，共 160 人次參與。

6、中小型製造業數位轉型共通輔導計畫

- 營運數位轉型服務團，提供單一窗口服務，協助企業進行轉型，完成諮詢服務 212 次、訪視 159 家、診斷及輔導共 38 家廠商。
- 辦理典範案例分享活動 1 場次，藉由與地方產業公協會合作，透過業師實際輔導經驗及轉型典範分享，協助企業接班人掌握數位轉型關鍵及規劃轉型模式，共 51 人參與。
- 針對國內中小型製造六大重點產業，規劃適合其業態的數位工具與數轉方法，提升研究與產業戰略計畫推度需求，完成國內推動中小型製造業數位轉型政策方案研析報告 1 式，作為轉型情資及政策擘劃之參考。
- 辦理數位轉型計畫補助款作業，利用雲端補助方案，協助中小型製造業進行數位轉型，完成補助廠商家次共 215 家，計 1 億 2,156 萬元。

7、推動中小型製造業供應鏈導入 AI 應用加值計畫

- 針對受補助之企業進行調查，分析其智慧機械、數位供應網絡及數位發展之程度，完成成效追蹤報告 1 式，作為推動業者供應鏈智慧化及政府政策之參考依據。
- 辦理供應鏈智慧化計畫撰寫工作坊 3 場次，以實務面應用角度，講授製造業智慧化之技術作法與案例，提升業者智慧化程度之意識，共計 97 人次參與。
- 辦理企業知識數據加值應用診斷與輔導 6 家，運用知識管理技術服務能量，協助企業導入知識管理之問題分析及對策與建議，加速企業邁入數位優化階段。
- 完成獲補助個案受理申請、審查與簽約共 23 案，促成廠商投資相關製程研發、技術移轉與人才培育共 1 億 8,400 萬元。

8、投資臺灣事務所專案服務計畫

- 營運全程協助投資之單一服務窗口，針對企業有重大投資之服務需求，提供專案專人專責服務，完成主動洽訪已在臺投資企業 238 家，其中 96 家為新廠商；完成提供個案諮詢、協處服務及後續關懷 1,108 案次，其中 72 家企業落實在臺投資；完成提供攬才業務專人專案專責諮詢及後續關懷服務 835 案次；提供 24 小時回覆網實合一機制，協助企業排除投資障礙，完成 252 件。
- 鎖定具投資潛力產業，提供臺商與外商媒合轉介服務，促成合作案 5 案，並持續追蹤媒合進度，促使雙方投資落實。
- 針對投資相關議題或政策，辦理座談會及研討會等招商活動，並協助辦理經濟部招商、攬才業務等活動，共計 35 場次。
- 持續維運招商案件管理系統、民間新增投資案件資料庫及投資臺灣入口網站等平台，提供相關招商資訊與服務流程

之資料。

9、亞洲生產力組織執行計畫及國際關係服務專案工作計畫

- 出席 APO 第 66 屆理事會議：亞洲生產力組織理事會為亞洲生產力組織最高權力決策機構，由各會員國政府指派及授權代表 1 人為理事所組成，本年度於 5 月召開理事會議。本屆理事會議由 APO 中華民國理事許勝雄董事長率團出席，討論及決議事項包括 2023 年財務報告、2024 年審計單位遴選、2025-2026 年度預算報告、第三方獨立評估、綠色生產力 2.0 發展、APO 2025 願景、MOU 程序、會費計算公式、APO 第 65 屆理事會之後續行動報告、強化 APO 數位能力、APO SNP 計畫更新、APO 認證計畫更新、提升秘書處之績效、管理及合規性之改善措施報告、APO 區域獎及傑出貢獻獎等。
- 出席 APO 第 65 屆各會員國生產力機構主管工作會議：議程包括 APO 計畫監控與評估、APO 2025 願景：暫停與反思之建議、APO 認證計畫、強化 APO 數位化能力、會員行程安排、綠色生產力 2.0 報告、APO 生產力展望、2025-2026 年度計畫以及其他事項。
- 執行由我國辦理之 APO 計畫活動共 7 項，並依據 APO 計畫通知書（Project Notification）之說明與規定，推薦我國產官學專業人士，出席會員國所辦理之研討會、研習會、訓練班及考察團等 47 項計畫活動，議題範疇包含智慧家禽養殖多國性考察、再生農業、綠色氫氣系統促進永續能源轉型、區塊鏈應用、虛擬與擴增實境應用、服務業人工智慧應用及綠色生產力等領域，本年度計有 74 位參與。
- 持續籌組綠耕隊推動與印度、菲律賓、泰國、越南等會員國進行綠色技術與環保政策交流，並透過產業鏈結分享活

動，分享相關商機、市場資訊、資源、合作交流經驗與案例。

- 配合第8屆臺灣印度產業鏈結高峰論壇活動，辦理臺印度雙邊交流合作發表成果亮點，促成2項合作備忘錄，以及辦理綠色智慧科技分論壇，針對水資源處理、電子廢棄物及太陽能板回收以及整合生醫科技等議題進行技術交流，共計330人參與。
- 維運亞洲生產力組織綠色卓越中心與智慧製造卓越中心，展開綠色生產力與智慧製造領域一系列推動方案，持續與目標會員國（印尼、印度、馬來西亞、菲律賓及越南）進行交流，共完成技術交流活動7場次、論壇1場次及會員國出訪或來訪9次。

三、決算概要

(一) 收支營運實況

1、收入決算概況

本年度收入決算 1,920,504,742 元，較預算 1,031,680,000 元，增加 888,824,742 元，係因本年度協助政府推動疫後振興政策，致承接政府委辦計畫較預計增加，以及資訊智慧化技術服務業務與人才培育及教育訓練等自辦業務優於預期所致。

2、支出決算概況

本年度支出決算 1,852,333,405 元，較預算 1,016,680,000 元，增加 835,653,405 元，係因本年度承接較多政府委辦計畫及自辦業務增加，致配合之必要業務支出增加。

3、結餘決算概況

本年度收入總數減支出總數後賸餘為 68,171,337 元，均作為人才培育、新產品開發及資本支出之經費來源。

(二) 現金流量實況

本年度現金及約當現金淨增加 1,412,453,196 元，期末現金及約當現金餘額 3,086,889,375 元。業務活動現金淨流入 1,379,752,101 元；投資活動現金淨流入 32,701,095 元；籌資活動現金淨流入 0 元。

(三) 淨值變動實況

本年度期初淨值為 1,089,286,645 元，本年度賸餘增加淨值 68,171,337 元，期末淨值為 1,157,457,982 元。

(四) 資產負債實況

- 1、資產合計為3,885,238,950元。
- 2、負債合計為2,727,780,968元。
- 3、淨值合計為1,157,457,982元。
- 4、負債及淨值合計為3,885,238,950元。

(五) 其他

本決算書所附之財務報表，係經勤業眾信聯合會計師事務所池瑞全會計師，依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則規劃並執行必要查核程序，包括各項會計記錄抽查在內，予以查核竣事，並經本中心第28屆第14次董監事聯席會議審查通過。

四、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明）

截至 113 年 12 月 31 日止，本中心承諾及或有事項如下：

本中心因承接專案合約之履約保證等透過臺灣銀行、兆豐銀行及上海銀行開立 22,084,800 元之保證函。

貳、主 要 表

財團法人中國生產力中心
收支營運表
中華民國113年度

單位:新臺幣元

| 上年度決算數 | 項 目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減) | |
|---------------|---------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
| | | | | 金 額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 |
| 1,691,434,272 | 收入 | 1,031,680,000 | 1,920,504,742 | 888,824,742 | 86.15% |
| 1,684,022,890 | 業務收入 | 1,028,880,000 | 1,909,683,346 | 880,803,346 | 85.61% |
| 1,684,022,890 | 勞務收入 | 1,028,880,000 | 1,909,683,346 | 880,803,346 | 85.61% |
| 7,411,382 | 業務外收入 | 2,800,000 | 10,821,396 | 8,021,396 | 286.48% |
| 7,021,542 | 財務收入 | 2,700,000 | 10,419,441 | 7,719,441 | 285.91% |
| 389,840 | 其他業務外收入 | 100,000 | 401,955 | 301,955 | 301.96% |
| 1,634,331,647 | 支出 | 1,016,680,000 | 1,852,333,405 | 835,653,405 | 82.19% |
| 1,619,657,744 | 業務支出 | 1,012,630,000 | 1,835,330,948 | 822,700,948 | 81.24% |
| 1,619,657,744 | 勞務成本 | 1,012,630,000 | 1,835,330,948 | 822,700,948 | 81.24% |
| 427,559 | 業務外支出 | 300,000 | 2,660 | (297,340) | (99.11%) |
| 427,559 | 財務費用 | 300,000 | 0 | (300,000) | (100.00%) |
| 0 | 其他業務外支出 | 0 | 2,660 | 2,660 | - |
| 14,246,344 | 所得稅費用 | 3,750,000 | 16,999,797 | 13,249,797 | 353.33% |
| 57,102,625 | 本期賸餘 | 15,000,000 | 68,171,337 | 53,171,337 | 354.48% |

財團法人中國生產力中心
現金流量表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

| 項目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減) | |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
| | | | 金額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 |
| 業務活動之現金流量 | | | | |
| 稅前賸餘 | 18,750,000 | 85,171,134 | 66,421,134 | 354.25% |
| 調整項目： | | | | |
| 收入支出項目 | | | | |
| 利息收入 | (2,000,000) | (8,996,143) | (6,996,143) | 349.81% |
| 折舊費用 | 13,000,000 | 15,553,656 | 2,553,656 | 19.64% |
| 呆帳費用 | 0 | 151,000 | 151,000 | - |
| 未實現外幣兌換損失 | 300,000 | 0 | (300,000) | (100.00%) |
| 與業務活動相關之流動資產 (負債)變動數 | | | | |
| 應收款項(增加) | (1,500,000) | (16,788,916) | (15,288,916) | 1019.26% |
| 預付款項(增加)減少 | (1,200,000) | 1,150,569 | 2,350,569 | (195.88%) |
| 其他流動資產(增加) | (1,200,000) | (144,045) | 1,055,955 | (88.00%) |
| 應付票據及帳款增加(減少) | 2,000,000 | (70,830,442) | (72,830,442) | (3641.52%) |
| 其他應付款增加(減少) | 3,033,000 | (4,015,557) | (7,048,557) | (232.40%) |
| 預收款項(減少) | (5,000,000) | (47,698,588) | (42,698,588) | 853.97% |
| 其他流動負債(減少)增加 | (3,200,000) | 1,432,405,950 | 1,435,605,950 | (44862.69%) |
| 業務產生之現金 | 22,983,000 | 1,385,958,618 | 1,362,975,618 | 5930.36% |
| 收取之利息 | 2,000,000 | 8,552,130 | 6,552,130 | 327.61% |
| 支付之所得稅 | (3,583,000) | (14,758,647) | (11,175,647) | 311.91% |
| 業務活動之淨現金流入 | 21,400,000 | 1,379,752,101 | 1,358,352,101 | 6347.44% |
| 投資活動之現金流量 | | | | |
| (增加)減少流動金融資產 | (500,000) | 27,632,505 | 28,132,505 | (5626.50%) |
| 減少非流動金融資產 | 0 | 2,160,399 | 2,160,399 | - |
| (增加)不動產、廠房及設備 | (10,000,000) | (1,492,238) | 8,507,762 | (85.08%) |
| (增加)減少存出保證金 | (600,000) | 4,400,429 | 5,000,429 | (833.40%) |
| 投資活動之淨現金(流出)流入 | (11,100,000) | 32,701,095 | 43,801,095 | (394.60%) |
| 籌資活動之現金流量 | | | | |
| 籌資活動之淨現金流入 | 0 | 0 | 0 | - |
| 匯率變動對現金及約當現金之影響 | (300,000) | 0 | 300,000 | (100.00%) |
| 現金及約當現金之淨增加 | 10,000,000 | 1,412,453,196 | 1,402,453,196 | 14024.53% |
| 期初現金及約當現金 | 733,000,000 | 1,674,436,179 | 941,436,179 | 128.44% |
| 期末現金及約當現金 | 743,000,000 | 3,086,889,375 | 2,343,889,375 | 315.46% |

財團法人中國生產力中心
淨值變動表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

| 項 目 | 本年度 期初餘額 (1) | 本 年 度 | | 本年度 期末餘額 (4)=(1)+(2)-(3) | 說 明 |
|---------|--------------------|------------|------------|--------------------------------|-----------------------|
| | | 增 加 (2) | 減 少 (3) | | |
| 基金 | 10,000,000 | | | 10,000,000 | |
| 創立基金 | 1,814,110 | | | 1,814,110 | |
| 捐贈基金 | 695,270 | | | 695,270 | |
| 其他基金 | 7,490,620 | | | 7,490,620 | |
| 公積 | 568,124 | | | 568,124 | |
| 捐贈公積 | 568,124 | | | 568,124 | |
| 累積餘絀 | 1,078,718,521 | 68,171,337 | 0 | 1,146,889,858 | 本年度賸餘 68,171,337元。 |
| 未指撥累積餘絀 | 1,078,718,521 | 68,171,337 | 0 | 1,146,889,858 | |
| 合 計 | 1,089,286,645 | 68,171,337 | 0 | 1,157,457,982 | |

財團法人中國生產力中心
資產負債表
中華民國113年12月31日

單位：新臺幣元

| 項 目 | 本年度決算數 (1) | 上年度決算數 (2) | 比較增(減) | |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
| | | | 金 額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 流動資產 | 3,500,939,568 | 2,099,892,472 | 1,401,047,096 | 66.72% |
| 現金及約當現金 | 3,086,889,375 | 1,674,436,179 | 1,412,453,196 | 84.35% |
| 流動金融資產 | 136,227,787 | 163,860,292 | (27,632,505) | (16.86%) |
| 按攤銷後成本衡量之金融 資產－流動 | 136,227,787 | 163,860,292 | (27,632,505) | (16.86%) |
| 應收款項 | 265,453,956 | 248,221,027 | 17,232,929 | 6.94% |
| 預付款項 | 9,872,664 | 11,023,233 | (1,150,569) | (10.44%) |
| 其他流動資產 | 2,495,786 | 2,351,741 | 144,045 | 6.13% |
| 非流動資產 | 384,299,382 | 404,830,129 | (20,530,747) | (5.07%) |
| 投資、長期應收款及準備金 | 32,984,640 | 35,145,039 | (2,160,399) | (6.15%) |
| 非流動金融資產 | 32,984,640 | 35,145,039 | (2,160,399) | (6.15%) |
| 按攤銷後成本衡量之金融 資產－非流動 | 32,984,640 | 35,145,039 | (2,160,399) | (6.15%) |
| 不動產、廠房及設備 | 340,195,646 | 354,257,064 | (14,061,418) | (3.97%) |
| 土地 | 145,720,848 | 145,720,848 | 0 | 0.00% |
| 房屋及建築 | 376,171,465 | 376,171,465 | 0 | 0.00% |
| 交通及運輸設備 | 2,210,000 | 3,268,301 | (1,058,301) | (32.38%) |
| 什項設備 | 67,461,502 | 72,572,848 | (5,111,346) | (7.04%) |
| 租賃權益改良 | 5,790,729 | 5,790,729 | 0 | 0.00% |
| 減：累計折舊 | (257,158,898) | (249,267,127) | (7,891,771) | 3.17% |
| 其他資產 | 11,119,096 | 15,428,026 | (4,308,930) | (27.93%) |
| 遞延資產 | 3,910,567 | 3,668,068 | 242,499 | 6.61% |
| 遞延所得稅資產 | 3,910,567 | 3,668,068 | 242,499 | 6.61% |
| 什項資產 | 7,208,529 | 11,759,958 | (4,551,429) | (38.70%) |
| 存出保證金 | 7,208,529 | 11,759,958 | (4,551,429) | (38.70%) |
| 資產合計 | 3,885,238,950 | 2,504,722,601 | 1,380,516,349 | 55.12% |
| (接下頁) | | | | |

財團法人中國生產力中心
資產負債表
中華民國113年12月31日

單位:新臺幣元

| 項 目 | 本年度決算數 (1) | 上年度決算數 (2) | 比較增(減) | |
|---------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
| | | | 金 額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| (承上頁) | | | | |
| 流動負債 | 2,724,727,041 | 1,411,450,111 | 1,313,276,930 | 93.04% |
| 應付款項 | 353,343,797 | 424,774,229 | (71,430,432) | (16.82%) |
| 應付票據及帳款 | 135,989,324 | 206,819,766 | (70,830,442) | (34.25%) |
| 本期所得稅負債 | 17,451,852 | 14,036,285 | 3,415,567 | 24.33% |
| 其他應付款 | 199,902,621 | 203,918,178 | (4,015,557) | (1.97%) |
| 預收款項 | 241,309,883 | 289,008,471 | (47,698,588) | (16.50%) |
| 其他流動負債 | 2,130,073,361 | 697,667,411 | 1,432,405,950 | 205.31% |
| 非流動負債 | 3,053,927 | 3,985,845 | (931,918) | (23.38%) |
| 其他負債 | 3,053,927 | 3,985,845 | (931,918) | (23.38%) |
| 遞延負債 | 2,544,347 | 3,476,265 | (931,918) | (26.81%) |
| 遞延所得稅負債 | 2,544,347 | 3,476,265 | (931,918) | (26.81%) |
| 什項負債 | 509,580 | 509,580 | 0 | 0.00% |
| 存入保證金 | 509,580 | 509,580 | 0 | 0.00% |
| 負債合計 | 2,727,780,968 | 1,415,435,956 | 1,312,345,012 | 92.72% |
| 基金 | 10,000,000 | 10,000,000 | 0 | 0.00% |
| 創立基金 | 1,814,110 | 1,814,110 | 0 | 0.00% |
| 捐贈基金 | 695,270 | 695,270 | 0 | 0.00% |
| 其他基金 | 7,490,620 | 7,490,620 | 0 | 0.00% |
| 公積 | 568,124 | 568,124 | 0 | 0.00% |
| 捐贈公積 | 568,124 | 568,124 | 0 | 0.00% |
| 累積餘絀 | 1,146,889,858 | 1,078,718,521 | 68,171,337 | 6.32% |
| 未指撥累積餘絀 | 1,146,889,858 | 1,078,718,521 | 68,171,337 | 6.32% |
| 淨值合計 | 1,157,457,982 | 1,089,286,645 | 68,171,337 | 6.26% |
| 負債及淨值合計 | 3,885,238,950 | 2,504,722,601 | 1,380,516,349 | 55.12% |

參、明 細 表

財團法人中國生產力中心

收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

| 項 目 | 本年度 預算數 (1) | 本年度 決算數 (2) | 比較增(減) | | 說 明 |
|-------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|--|
| | | | 金 額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 | |
| 業務收入 | 1,028,880,000 | 1,909,683,346 | 880,803,346 | 85.61% | 主要係資訊智慧化技術服務業務與人才培育及教育訓練業務成長，收入高於預期。 |
| 勞務收入 | 1,028,880,000 | 1,909,683,346 | 880,803,346 | 85.61% | |
| 自辦業務 | 517,500,000 | 593,205,989 | 75,705,989 | 14.63% | |
| 企業經管諮詢診斷與輔導 | 176,000,000 | 175,753,805 | (246,195) | (0.14%) | |
| 資訊智慧化技術服務 | 28,500,000 | 39,684,881 | 11,184,881 | 39.25% | |
| 人才培育及教育訓練 | 302,700,000 | 367,003,570 | 64,303,570 | 21.24% | |
| 國際組織合作服務 | 300,000 | 652,394 | 352,394 | 117.46% | |
| 管理新知推廣及媒體出版 | 10,000,000 | 10,111,339 | 111,339 | 1.11% | |
| 政府委辦計畫 | 480,500,000 | 1,267,735,944 | 787,235,944 | 163.84% | 因協助政府推動疫後振興政策，致承接政府計畫較預計增加。 |
| 產業發展署專案 | 145,000,000 | 612,120,923 | 467,120,923 | 322.15% | |
| 中小及新創企業署專案 | 20,000,000 | 29,400,000 | 9,400,000 | 47.00% | |
| 商業發展署專案 | 85,000,000 | 369,131,845 | 284,131,845 | 334.27% | |
| 投資促進司專案 | 38,000,000 | 60,082,000 | 22,082,000 | 58.11% | |
| 其他專案 | 192,500,000 | 197,001,176 | 4,501,176 | 2.34% | 亞洲生產力組織執行計畫改以委辦方式執行及承接農業部業務較預計增加。 |
| 政府補助計畫 | 30,880,000 | 48,741,413 | 17,861,413 | 57.84% | |
| 國際關係服務專案 | 18,000,000 | 4,600,000 | (13,400,000) | (74.44%) | |
| 陸委會及其他政府專案 | 12,880,000 | 44,141,413 | 31,261,413 | 242.71% | 銀行升息致利息收入增加。 租賃收入減少係因停車位出租較預計減少。 外幣兌換賸餘。 |
| 業務外收入 | 2,800,000 | 10,821,396 | 8,021,396 | 286.48% | |
| 財務收入 | 2,700,000 | 10,419,441 | 7,719,441 | 285.91% | |
| 利息收入 | 2,000,000 | 8,996,143 | 6,996,143 | 349.81% | |
| 租賃收入 | 700,000 | 618,754 | (81,246) | (11.61%) | |
| 兌換賸餘 | 0 | 804,544 | 804,544 | - | |
| 其他業務外收入 | 100,000 | 401,955 | 301,955 | 301.96% | |
| 什項收入 | 100,000 | 401,955 | 301,955 | 301.96% | 主要係逾兩年之暫收款轉列什項收入及報廢電腦收入等。 |
| 合 計 | 1,031,680,000 | 1,920,504,742 | 888,824,742 | 86.15% | |

財團法人中國生產力中心
支出明細表
中華民國113年度

單位:新臺幣元

| 項 目 | 本年度 預算數 (1) | 本年度 決算數 (2) | 比較增(減) | | 說 明 |
|-------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|---------------------------------------|
| | | | 金 額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 | |
| 業務支出 | 1,012,630,000 | 1,835,330,948 | 822,700,948 | 81.24% | |
| 勞務成本 | 1,012,630,000 | 1,835,330,948 | 822,700,948 | 81.24% | |
| 自辦業務 | 506,330,000 | 536,184,904 | 29,854,904 | 5.90% | 主要係資訊智慧化技術服務業務與人才培育及教育訓練業務增加，而支出相對增加。 |
| 企業經管諮詢診斷與輔導 | 172,740,000 | 161,163,323 | (11,576,677) | (6.70%) | |
| 資訊智慧化技術服務 | 27,990,000 | 35,828,261 | 7,838,261 | 28.00% | |
| 人才培育及教育訓練 | 295,800,000 | 329,047,996 | 33,247,996 | 11.24% | |
| 國際組織合作服務 | 300,000 | 610,240 | 310,240 | 103.41% | |
| 管理新知推廣及媒體出版 | 9,500,000 | 9,535,084 | 35,084 | 0.37% | |
| 政府委辦計畫 | 475,420,000 | 1,250,404,631 | 774,984,631 | 163.01% | 因協助政府推動疫後振興政策，承接政府計畫較預計增加，而支出相對增加。 |
| 產業發展署專案 | 143,590,000 | 605,069,625 | 461,479,625 | 321.39% | |
| 中小及新創企業署專案 | 19,820,000 | 28,912,311 | 9,092,311 | 45.87% | |
| 商業發展署專案 | 84,170,000 | 364,664,698 | 280,494,698 | 333.25% | |
| 投資促進司專案 | 37,650,000 | 59,210,947 | 21,560,947 | 57.27% | |
| 其他專案 | 190,190,000 | 192,547,050 | 2,357,050 | 1.24% | |
| 政府補助計畫 | 30,880,000 | 48,741,413 | 17,861,413 | 57.84% | 亞洲生產力組織執行計畫改以委辦方式執行及承接農業部業務較預計增加所致。 |
| 國際關係服務專案 | 18,000,000 | 4,600,000 | (13,400,000) | (74.44%) | |
| 陸委會及其他政府專案 | 12,880,000 | 44,141,413 | 31,261,413 | 242.71% | |
| 業務外支出 | 300,000 | 2,660 | (297,340) | (99.11%) | 外幣定期存款未實現評價損失，實際未產生。 |
| 財務費用 | 300,000 | 0 | (300,000) | (100.00%) | |
| 兌換短絀 | 300,000 | 0 | (300,000) | (100.00%) | |
| 其他業務外支出 | 0 | 2,660 | 2,660 | - | |
| 其他支出 | 0 | 2,660 | 2,660 | - | |
| 所得稅費用 | 3,750,000 | 16,999,797 | 13,249,797 | 353.33% | 係因稅前賸餘較預計增加。 |
| 合 計 | 1,016,680,000 | 1,852,333,405 | 835,653,405 | 82.19% | |

財團法人中國生產力中心
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

| 項 目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減) | | 說 明 |
|-------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|--|
| | | | 金額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 | |
| 不動產、廠房及設備 什項設備 | 10,000,000 | 1,492,238 | (8,507,762) | (85.08%) | 部分辦公室及 教室環境改善 按實際需求時 程而未執行之 故。 |
| 合 計 | 10,000,000 | 1,492,238 | (8,507,762) | (85.08%) | |

財團法人中國生產力中心
基金數額增減變動表
中華民國113年度

單位:新臺幣元

| 捐 助 (贈) 者 | 本年度期初基金金額 (1) | 本年度基金增(減)金額 (2) | 本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2) | 本年度期末基金金額占其總額比率 % | 說明 |
|----------------|------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|----|
| 政府捐助(贈) | | | | | |
| 各中央政府及國營事業 | 1,930,000 | - | 1,930,000 | | |
| 歷年利息收入及部分業務費撥入 | 5,761,036 | - | 5,761,036 | | |
| 政府捐助(贈)小計 | 7,691,036 | - | 7,691,036 | 76.91% | |
| 民間捐助(贈) | | | | | |
| 各民間單位 | 579,380 | - | 579,380 | | |
| 歷年利息收入及部分業務費撥入 | 1,729,584 | - | 1,729,584 | | |
| 民間捐助(贈)小計 | 2,308,964 | - | 2,308,964 | 23.09% | |
| 合 計 | 10,000,000 | - | 10,000,000 | 100.00% | |

肆、參 考 表

財團法人中國生產力中心
員工人數彙計表
中華民國113年度

單位：人

| 職類（稱） | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減) (3)=(2)-(1) | 說明 |
|-----------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
| 正工程師/管理師 | 112 | 117 | 5 | 決算較預算人數增加，係因員工職位晉升所致。 |
| 工程師/管理師 | 110 | 95 | (15) | |
| 副工程師/管理師 | 166 | 151 | (15) | |
| 助理工程師/管理師 | 85 | 115 | 30 | 決算較預算人數增加，係因承接計畫聘僱所需之員工。 |
| 技術員/事務員 | 1 | 1 | 0 | |
| 合 計 | 474 | 479 | 5 | |

財團法人中國生產力中心
用人費用彙計表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

| 項目名稱 職類 (稱) | 本年度預算數 | | | | | | | | | 本年度決算數 | | | | | | | | | | |
|-------------------|-------------|------------|----|------------|--------------------|------------|-----------|---------|-------------|-------------|------------|----|------------|--------------------|------------|-----------|---------|-------------|---------------------------|----|
| | 薪資 | 超時工作 報酬 | 津貼 | 獎金 | 退休、卹 償金及資 遣費 | 分攤 保險費 | 福利費 | 其他 | 合計 (1) | 薪資 | 超時工作 報酬 | 津貼 | 獎金 | 退休、卹 償金及資 遣費 | 分攤 保險費 | 福利費 | 其他 | 合計 (2) | 比較增 (減) (3)=(2)-(1) | 說明 |
| 董監事 | - | - | - | - | - | - | - | 270,000 | 270,000 | - | - | - | - | - | - | - | 170,000 | 170,000 | (100,000) | 註 |
| 職員 | 347,573,000 | 8,350,000 | - | 72,121,000 | 27,027,000 | 49,309,000 | 2,496,000 | - | 506,876,000 | 366,095,498 | 8,969,249 | - | 99,576,423 | 27,083,466 | 49,013,927 | 2,207,000 | - | 552,945,563 | 46,069,563 | |
| 合計 | 347,573,000 | 8,350,000 | - | 72,121,000 | 27,027,000 | 49,309,000 | 2,496,000 | 270,000 | 507,146,000 | 366,095,498 | 8,969,249 | - | 99,576,423 | 27,083,466 | 49,013,927 | 2,207,000 | 170,000 | 553,115,563 | 45,969,563 | |

- 註： 1.其他為董監事之兼職費。
2.決算較預算增加主係因執行政府推動振興疫後計畫所需增聘專案人員，致相關用人成本增加。
3.定有自籌經費計畫，依績效指標達成情形核發獎金。

財團法人中國生產力中心
媒體政策及業務宣導費彙計表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

| 項目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減) (3)=(2)-(1) | 說明 |
|--------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------|
| 業務支出 | | | | |
| 勞務成本 | | | | |
| 政府委辦計畫 | 1,125,000 | 1,695,450 | 570,450 | 決算較預算增加，係因承接計畫實際需求增加所致。 |
| 政府補助計畫 | 240,000 | 0 | (240,000) | |
| 總計 | 1,365,000 | 1,695,450 | 330,450 | |

主辦會計：陳 永 康

董 事 長：許 勝 雄