

財團法人  
中國生產力中心

中華民國 103 年度決算

(103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 31 日)

財團法人中國生產力中心編

# 目 次

## 頁 次

### 壹、總說明

一、財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）	1
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
三、決算概要	
(一) 收支餘絀實況	10
(二) 現金流量實況	11
(三) 淨值變動實況	11
(四) 資產負債實況	11
(五) 其他	11
四、其他	11

### 貳、主要表

一、收支餘絀決算表	12
二、現金流量決算表	13
三、淨值變動表	14
四、資產負債表	15

### 參、明細表

一、收入明細表	17
二、支出明細表	18
三、固定資產投資明細表	19
四、基金數額增減變動表	20

### 肆、參考表

一、員工人數彙計表	21
二、用人費用彙計表	22

# 壹、總 說 明

# 財團法人中國生產力中心

## 總說明

中華民國 103 年度

### 一、財團法人概況

#### (一)設立依據

民國 45 年 6 月 20 日經濟部以經臺 45 工字 06026 號函許可設立，並於同年 6 月 26 日向臺灣臺北地方法院完成設立登記。

#### (二)設立目的

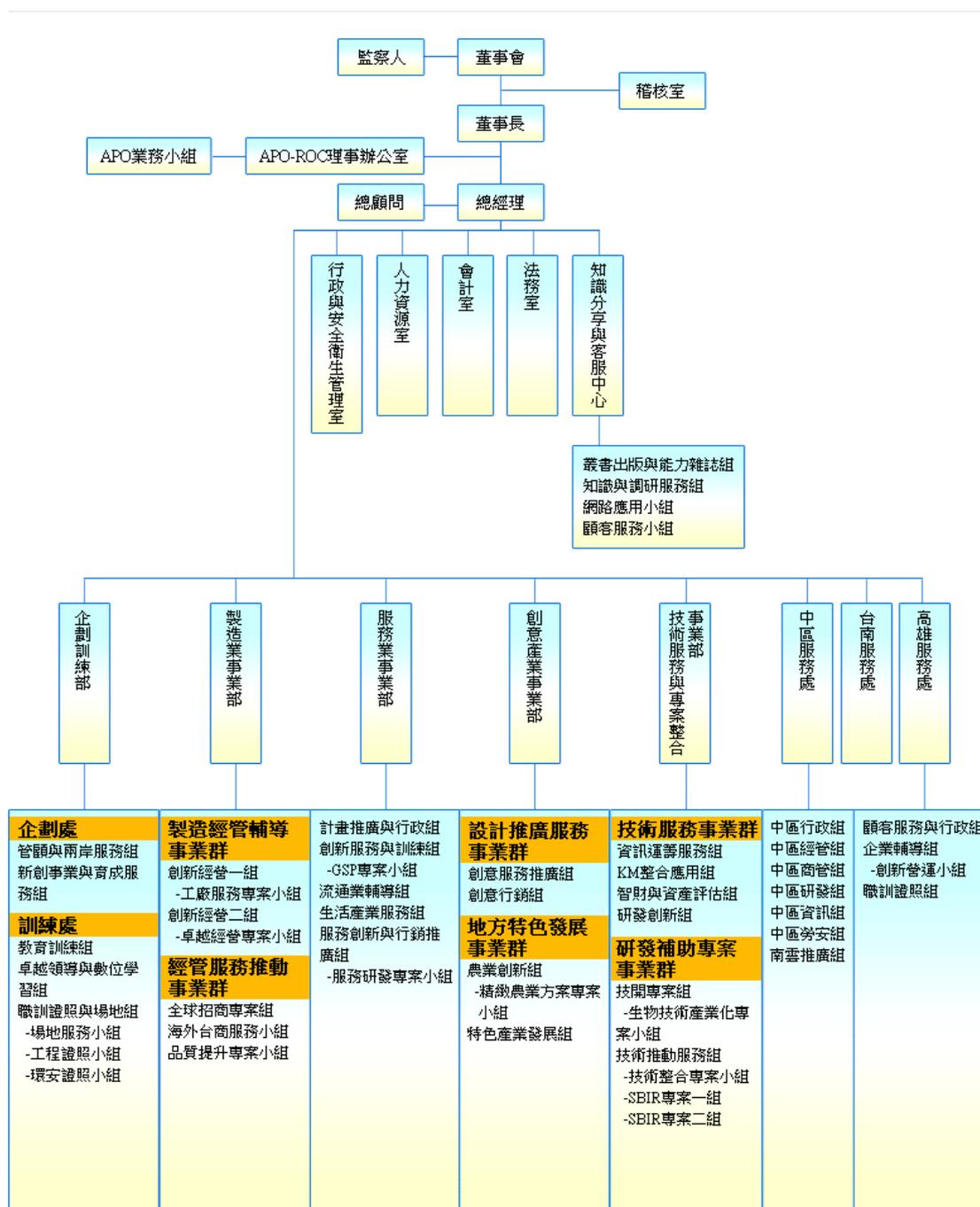
本中心以執行目的事業主管機關產業發展政策，協助企業精進經營管理技術，提升生產力與競爭力，促進經濟發展為目的，期望達到「扮演產業價值鏈轉型的推手」、「擔任華人經濟體網路化的樞紐」、「造就中國生產力中心成為知識管理的領導品牌」之願景。依據本中心捐助章程所訂之業務範圍為：

1. 企業診斷、諮詢及輔導。
2. 企業人才培育及教育訓練。
3. 企業新知推廣及媒體出版。
4. 企業文化與形象塑造。
5. 資訊及自動化技術之運用。
6. 企業經營投資策略之諮詢及輔導。
7. 消防、防災安全管理輔導及人才培訓。
8. 協助政府參與與辦理亞洲生產力組織(APO)相關事務。
9. 科技管理及策略之諮詢與輔導。
10. 其他有關企業經營管理服務事項。

### (三)組織概況

本中心在臺北、臺中、臺南、高雄及雲林各設有地區服務處，並依產業類別設有企劃訓練部、製造業事業部、服務業事業部、創意產業事業部、技術服務與專案整合事業部，以期就近提供便捷之教育訓練及廠商輔導服務。

組織圖：



## 二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

企業輔導方面，提供企業品質管理制度建立及系統建置、高效能團隊領導培訓營及人力資源發展與 KPI 管理應用等專業服務；教育訓練方面，開辦創新研發管理、行銷企劃及管理才能等公開課程，培訓各行各業之菁英人才。政府公開招標專案含括諸多領域，如萃取與擴散傳產維新關鍵因素，引導傳產開發維新產品，注入傳統產業新的成長驅動因素之「傳產維新淬鍊增值計畫」；為原住民族部落找到文化傳承之經濟基礎，規劃以原住民族知識發展特色農業、文化創意產業及觀光休閒產業等產業之策略及推動作法之「原住民族知識發展創意經濟計畫」；藉由故事化包裝提升品牌能見度和餐飲附加價值，協助臺灣傳統特色餐飲業經營轉型及開拓新市場之「餐飲老店故事行銷計畫」。

103 年度主要成果簡述如下：

### (一) 自辦業務計畫

- 1、企業經管診斷輔導及諮詢：提供企業經營管理制度改善、品質管理、策略規劃與組織變革、設計與研發創新、流通及運籌管理、知識管理、估價及專利鑑定等服務，執行專案達 384 案。
- 2、資訊自動化及技術應用：提供企業 PDM、PLM 推廣與輔導、企業資訊環境整合規劃、營建工程資訊管理系統、電子化體系輔導及網站應用等服務，執行專案計 45 案。
- 3、人才培育及教育訓練：提供生產、行銷、人資、研發、財務等相關提升經管能量之課程，為企業培訓優質之經管專業人才，培訓學員 81,016 人。辦理拓展國內企業視野之各類主題多國考察團，及國際專業人士來臺考察與安排企業參訪等交流業務，共同開拓國內外市場商機，共辦理 38 團考察團，學員 986 人。

- 4、國際組織合作服務：辦理亞洲生產力組織(APO)研討會及APO各會員國考察團之聯繫服務工作，及執行2014年APO在我國舉行之各項計畫等。
- 5、管理新知推廣及媒體出版：每月出版能力雜誌，以系統化方式介紹人力資本前瞻趨勢、經營管理新知技巧等；出版價值創新、經營管理、能力開發、顧客滿意、品質管理等各類經營叢書，提供前瞻之資訊、觀念及有效運作模式。叢書銷售35,339冊。
- 6、會員廠商服務：邀集國內各企業團體及經營管理者，藉由研習交流活動，創造企業及個人永續經營成長，舉辦會員研活動87場計788人參加。

103年度自辦業務計畫收入計475,039,411元。

## (二) 政府委辦計畫

配合政府政策推動，103年度以公開競標方式承接政府委辦計畫70案，共計610,214,437元；受託承接政府補助計畫5案，共計32,230,241元，僅佔收入總額2.9%。主要計畫包括：

- 1、小型企業創新研發計畫(SBIR)推動管理計畫
  - SBIR(含地方型SBIR)計畫本年度核定補助廠商1,025案，政府補助金額9億7,651萬元，廠商自籌金額18億1,155萬元，對提高中小企業技術水準、提升我國產業之競爭力及傳統產業之轉型升級，將有極大之助益。
  - SBIR計畫自88年2月份開始推動，至本年度為止(含地方型SBIR)，國內中小企業共提出了15,827件研究計畫申請補助，已陸續通過8,292件創新研究計畫，政府補助金額累計已逾新臺幣119億7,840萬餘元(地方型SBIR含縣市政府補

助款)，並帶動中小企業再投入研究經費約達新臺幣 225 億 7,787 萬餘元，透過創新研究，中小企業投入直接研究人力達 6 萬 108 人，帶動研究人才的培育及研發能力的累積。

## 2、行政院全球招商聯合服務中心專案專人專責客製化服務計畫

- 擔負單一服務窗口之任務，整合各部會服務資源，為投資人提供評估與諮詢服務 539 案次，專人協助海外招商服務 3 人次，以落實在臺投資；提供國內各招商單位諮詢服務 302 案次，辦理招商單位座談會共 22 場次。
- 加強推動臺商回臺投資方案，完成提供招商單位諮詢服務及個案追蹤後續 125 案次，臺商個案溝通協調座談及個案追蹤後續服務 92 案次，協調排除投資障礙 22 案次，加強與地方政府共同促成重大投資案件完成 10 案。

## 3、中小企業品質管理提升計畫

- 完成企業諮詢診斷服務 103 家，一般企業輔導 5 家（振圖、宇記、御皇米、富源成、翔裕機械），優質企業輔導 5 家（關隆、馬可先生、達佛羅、太禾不動產、橙的電子），4 個價值鏈企業輔導 40 家，包括：食物履程、淨水產業、酒識鑰瓶安、臺灣機能休旅服飾等。
- 協助中小企業品質人力養成，著重於掌握 ISO 9001:2015 大幅改版及食品安全管理，完成 13 班廠內人力養成（In-House Training），培訓 355 人。辦理品質經營觀念認知與應用推廣講習 19 場次，培育中小企業種子人員 516 人。
- 辦理 2014「強化中小企業營運整合績效」研討會、出版卓越品質經營典範案例集「堅持品質 創新永續」、雲林古坑「酒識鑰瓶安產業價值鏈」與彰化「關隆股份有限公司－國家品質獎輔導」之企業觀摩等工作，宣導品質管理新知及傳播成功案例，促進國內業者標竿學習，擴散提升品質管理效益。

#### 4、中小企業行銷價值躍升計畫

- 成立中小企業行銷服務中心，強化行銷資源整合，提供一站式服務，包括針對中小企業行銷需求進行問卷調查，維運服務專線及專案網站與管理平臺。
- 結合各界能量成立行銷服務旗艦團，提供行銷諮詢服務及建議作法，完成 305 案；針對完成行銷諮詢服務之企業，安排行銷服務團顧問針對品牌策略、產品設計與通路拓展等主軸，進行臨場行銷診斷服務，瞭解企業遭遇之瓶頸困境及未來發展需求，完成 40 家；群聚行銷輔導 3 案及示範個案輔導 7 案（共 25 家），本年度之輔導重點將以海外拓展為主，輔導項目涵蓋通路商機、產品行銷及進入新興市場策略，全力協助中小企業進入新興市場投資合作，以提升整體商機。
- 籌組海外商機團，成功洽簽馬來西亞 sunshine 百貨零售、馬來西亞留臺校友會聯合總會及墨西哥通路等 3 處之合作意向書，促成媒合商機共計新臺幣 3.22 億元，以推廣臺灣優質產品；並辦理中小企業通路週活動臺北及臺中 2 場次，促成商機超過 1.3 億元。
- 辦理 2014 行銷高峰論壇暨成果發表會(183 人參與)及「2014 年中小企業行銷價值躍升研討會」(531 人參與)，並於北中南區辦理 22 場次中小企業行銷人才講座(798 人參與)，以培育中小企業行銷人才。

#### 5、傳統產業科專整合暨社群推動計畫

- 持續透過科專投入傳產成果管理機制，整合並協調各法人辦理科專計畫投入傳統產業成果成效之追蹤、管理業務，定期追蹤及彙整法人科專、學界科專、業界科專投入傳產成果。針對先前已完成建置之科專投入傳統產業資料庫，透過產業優勢與市場機會等構面，全面檢視傳統產業的發展現況，再

利用質化深度訪談，拜訪產業公協會、業者、學界專家代表、法人單位等，提出傳統產業技術推動項目建議報告。透過拜訪公協會、廠商、學界專家及法人單位（計 12 場次），確認產業之潛力產品、產業能耐缺口等，並藉由 3 場次專家會議凝聚產業共識，轉介法人單位技術能量予有研發需求之廠商，研擬未來技術發展建議。

- 完成引擎計畫年度推動機制，協請各法人加強規劃年度各認養縣市建議產業推動策略，並追蹤執行情形。辦理 5 場次法人交流會議，說明最新研發補助計畫內容與審查重點，促進法人單位輔導能量以更有效協助業者研提相關研發補助計畫；統計共計促成法人輔導 162 家廠商研提通過 64 案（46 案聯盟型、18 案單一型）業界研發補助計畫，投入研發金額達新臺幣 39.5 億元以上，其中政府補助約新臺幣 17.5 億元，帶動企業投入研發金額約新臺幣 22 億元。
- 以「傳統產業創新研發」為主軸，聯合小型企業創新研發計畫（SBIR）、中科院、核能所等科專研發成果辦理成果展示活動，藉由融合互動科技與各生活應用情境之展區設計，彰顯引擎計畫創新研發之展品特色及其功能，有效展現國內廠商運用政府研發補助資源所衍生之技術創新及產業效益，及科專扶持地方傳統產業之成效。
- 追蹤因應貿易自由化「產業技術升級措施」推動進度與成果，即時檢討相關配合作法以強化輔導績效，帶動「加強輔導型產業」創造產值逾 16.6 億元、促成投資逾 5.76 億元、新增就業 462 人次等。推動再關懷輔導機制，提供有研發需求業者諮詢服務、解決計畫書撰寫問題，並與技術法人合作，提供業者入廠輔導諮詢。完成 77 件諮詢服務，81 家廠商輔導協助，促成 17 家業者研提通過研發補助計畫。

## 6、培訓系統與服務創新研發管理專業人才計畫

- 舉辦 3 梯次國外專業研修團，以服務創新與系統整合為主題，包含：德國產品開發系統整合研修團、丹麥服務創新研修及日本跨領域系統整合管理研修，共培訓 72 名學員，協助企業強化企業系統整合力，開拓高附加價值之新事業商業模式，提升跨領域創新產品開發與管理的能力。
- 邀請英國及丹麥等地區服務創新與系統整合之專家來臺講授研發創新相關主題，計 2 場研討會及 1 場工作坊，共培訓 439 人次。
- 以服務創新、使用者體驗創新、創新講座及企業參訪辦理社群交流，共計 7 場企業參訪、10 場創新講座及 8 場企業交流，共培訓 683 人次。

## 7、產業創新騰龍搶珠計畫

- 建構產業創新學院，透過創新人才培育、創新種子師資培育以及企業經理人創新思維的形塑，以填補企業對創新人才的需求，作為企業在創新推動上的利基。協助企業培訓中高階人才 154 人次。
- 為協助國內產業導入創新並提升國內創新意識，俾便引導創新能量提升，一方面引進國際創新方法（Experientia）示範輔導明基電通「翻轉教室場域投影機及周邊新產品服務設計」及緯創資通「小型企業商務顯示器之行為式設計」，另一方面透過成立創新社群，型塑創新氛圍，將創新思維深植各產業。
- 為協助企業盤點自身創新能量及俾便企業進行創新標竿學習，透過波士頓顧問公司（BCG）創新排名機制，與媒體合作，就國內企業以不分產業別方式進行排名，提升產業創新意識。調查臺灣企業創新結果，針對臺灣創新的總體環境、

創新策略、創新投入與產出、創新管理等四個面向進行探討，分析創新致勝之關鍵。本年度臺灣創新企業 20 強由台積電拔得頭籌。將獲獎的創新企業編印成創新典範案例，分別從之營運流程、業務模式、客戶體驗、突破性的產品或服務等面向，分享企業創新之成功經驗、傳遞創新價值，鼓勵更多企業落實創新行動。

#### 8、管理顧問服務科技發展計畫

- 舉辦「臺灣管理顧問服務業專家指導暨臺灣管顧鉅群聯盟會議」策定臺灣管顧業擴大華人市場策略，及管顧業朝向高值化、科技化之服務模式。辦理「轉型·成長·新格局」企業經營思維論壇，及「企業轉型成長分析技巧及應用」種子師資工作坊，界接日本生活總合研究所（JMR）策略制定管理工具，並擴散培訓 259 人次，由管顧機構及企業高階領導人員共同制定國內 6 式競爭戰略課程教材。
- 辦理「第 2 屆管理顧問服務博覽會暨表揚大會」系列活動，約 20 家優質顧問機構共同展示創新工具，6 案創新案例表揚及發表，共 2,057 人次參與。
- 維運管理顧問產業鉅群聯盟，邀請中小企業聯合輔導基金會加入「財務規劃」專業領域，聯盟專業領域擴至 6 個，以擴大服務接單能量，並取得 2 個聯合接單案例。已結合資訊科技（資策會）、技術應用（中華民國能源技術服務商業同業公會）等機構能量，完成 TMCteam 整合服務方案機制規劃。
- 籌組海外商機拓展團，赴大陸北京、哈爾濱等地區，舉辦 6 場次商機媒合會、論壇講座等系列活動，計 757 人次參與及實質交流，促進管理顧問海外服務輸出需求 42 案，衍生市場商機達 8 億元。

#### 9、亞洲生產力組織業務執行計畫及國際關係服務專案工作計畫

- 在我國舉辦「技術機構生產力實踐者培訓課程開發研習會」等 18 項 APO 工作計畫，國內外共有 562 人參與；我國參加在 APO 其他會員國舉辦之各項計畫，共 72 次 98 人參與。
- 邀請國際專家參與在臺舉辦之經營管理專題國際會議計 2 場次，協助產業提高創新技術與經營效益。進行 5 場會員國雙邊合作及交流考察，共 70 人次，運用標竿學習，加速生產力組織與政府之服務效能。

#### 10、大陸地區臺商經營管理實務講座計畫

- 於大陸北京市等地舉辦 23 場臺商講座，共 1,143 人次參加，藉由經營管理實務講座服務臺商，俾加強提升大陸臺商經營體質，降低投資風險，增進回臺投資意願，達成臺商兩岸雙贏之經營格局。

### 三、決算概要

#### (一) 收支餘絀實況

##### 1、收入決算概況

本年度收入決算 1,122,990,160 元，較預算 940,329,000 元，增加 182,661,160 元，係因本年度以公開競標方式承接政府委辦計畫較預計增加所致。

##### 2、支出決算概況

本年度支出決算 1,098,726,879 元，較預算 916,368,000 元，增加 182,358,879 元，係因本年度承接較多以公開競標方式之政府委辦計畫，而所配合之必要業務支出增加。

##### 3、結餘決算概況

本年度收入總數減支出總數後餘額為 24,263,281 元，均做為人才培育、新產品開發及資本支出之經費來源。

## (二) 現金流量實況

本年度現金淨增加 79,496,772 元，期末現金及約當現金餘額 443,225,530 元。業務活動現金淨流入 88,281,658 元；投資活動現金淨流出 5,441,246 元；融資活動現金淨流出 3,343,640 元。

## (三) 淨值變動實況

本年度淨值期初金額為 758,403,872 元，增加金額為 24,263,281 元，期末金額為 782,667,153 元。

## (四) 資產負債實況

本年度決算：

- 1、資產合計為1,050,505,747元。
- 2、負債合計為267,838,594元。
- 3、淨值合計為782,667,153元。
- 4、負債及淨值合計為1,050,505,747元。

## (五) 其他

本決算書所附之各種報表，係經勤業眾信聯合會計師事務所李麗鳳會計師，依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行必要查核程序，包括各項會計記錄抽查在內，予以查核竣事，並經本中心第 26 屆第三次董監事聯席會議審查通過。

## 四、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明）

截至 103 年 12 月 31 日止，本中心承諾及或有事項：

本中心因承接專案合約之履約保證等透過臺灣銀行、兆豐銀行及上海銀行開立 44,756,865 元之保證函。

## 貳、主要表

財團法人中國生產力中心  
收支餘絀決算表  
中華民國103年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,197,776,461	收入總額	940,329,000	1,122,990,160	182,661,160	19.43%
1,193,517,885	業務收入	938,729,000	1,117,484,089	178,755,089	19.04%
459,676,174	自辦業務	473,928,000	475,039,411	1,111,411	0.23%
702,718,702	政府招標案	454,801,000	610,214,437	155,413,437	34.17%
31,123,009	政府委辦或補助	10,000,000	32,230,241	22,230,241	222.30%
4,258,576	業務外收入	1,600,000	5,506,071	3,906,071	244.13%
1,171,073,772	支出總額	916,368,000	1,098,726,879	182,358,879	19.90%
1,165,224,297	業務支出	910,761,000	1,093,699,578	182,938,578	20.09%
437,315,256	自辦業務	451,608,000	456,798,389	5,190,389	1.15%
696,786,032	政府招標案	449,153,000	604,670,948	155,517,948	34.62%
31,123,009	政府委辦或補助	10,000,000	32,230,241	22,230,241	222.30%
81,289	業務外支出	700,000	1,070	(698,930)	(99.85%)
5,768,186	所得稅	4,907,000	5,026,231	119,231	2.43%
26,702,689	本期餘絀	23,961,000	24,263,281	302,281	1.26%

財團法人中國生產力中心  
現金流量決算表  
中華民國103年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	23,961,000	24,263,281	302,281	1.26%
調整非現金項目				
呆帳回升利益	-	(1,350,000)	(1,350,000)	-
折舊費用	20,323,000	11,263,948	(9,059,052)	(44.58%)
遞延所得稅資產負債淨變動	-	631,934	631,934	-
營業資產及負債之淨變動				
應收票據及帳款	2,604,000	54,332,382	51,728,382	1986.50%
其他流動資產	1,600,000	1,910,691	310,691	19.42%
應付款項及費用	779,000	(2,624,687)	(3,403,687)	(436.93%)
應付所得稅	73,000	(123,165)	(196,165)	(268.72%)
其他流動負債	(1,554,000)	(22,726)	1,531,274	(98.54%)
業務活動之淨現金流入	47,786,000	88,281,658	40,495,658	84.74%
投資活動之現金流量				
購置固定資產	(21,428,000)	(5,955,190)	15,472,810	(72.21%)
存出保證金減少(增加)	(1,408,000)	513,944	1,921,944	(136.50%)
投資活動之淨現金流出	(22,836,000)	(5,441,246)	17,394,754	(76.17%)
融資活動之現金流量				
長期借款減少	(3,000,000)	(3,000,000)	0	0.00%
存入保證金減少	-	(343,640)	(343,640)	-
融資活動之淨現金流出	(3,000,000)	(3,343,640)	(343,640)	11.45%
現金及約當現金之淨增加	21,950,000	79,496,772	57,546,772	262.17%
期初現金及約當現金	309,368,000	363,728,758	54,360,758	17.57%
期末現金及約當現金	331,318,000	443,225,530	111,907,530	33.78%

財團法人中國生產力中心  
淨值變動表  
中華民國103年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
公積					
捐贈公積	568,124	-	-	568,124	
餘絀					
累計餘絀	747,835,748	24,263,281	-	772,099,029	本年度餘絀 24,263,281元
合 計	758,403,872	24,263,281	-	782,667,153	

財團法人中國生產力中心  
資產負債表  
中華民國103年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	599,080,426	574,476,727	24,603,699	4.28%
現金	1,052,320	1,154,283	(101,963)	(8.83%)
銀行存款	442,173,210	362,574,475	79,598,735	21.95%
應收票據及帳款	149,141,509	202,123,891	(52,982,382)	(26.21%)
預付費用	3,999,188	6,019,480	(2,020,292)	(33.56%)
其他流動資產	2,714,199	2,604,598	109,601	4.21%
基金及長期投資	10,000,000	10,000,000	-	-
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
固定資產	409,786,173	415,094,931	(5,308,758)	(1.28%)
土地	145,720,848	145,720,848	-	-
房屋設備	376,171,465	376,171,465	-	-
交通設備	2,192,301	2,192,301	-	-
冷氣設備	4,851,280	4,759,851	91,429	1.92%
辦公設備	46,870,552	42,129,120	4,741,432	11.25%
租賃改良	97,719	97,719	-	-
減:累計折舊	(166,117,992)	(155,976,373)	(10,141,619)	6.50%
其他資產	31,639,148	32,153,092	(513,944)	(1.60%)
存出保證金	31,639,148	32,153,092	(513,944)	(1.60%)
資產合計	1,050,505,747	1,031,724,750	18,780,997	1.82%
(接下頁)				

財團法人中國生產力中心  
資產負債表  
中華民國103年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(承上頁) 負 債				
流動負債	265,368,504	270,066,191	(4,697,687)	(1.74%)
應付票據及帳款	128,028,230	120,504,417	7,523,813	6.24%
應付費用	96,037,444	106,185,944	(10,148,500)	(9.56%)
應付所得稅	4,088,920	4,212,085	(123,165)	(2.92%)
預收款項	13,118,065	12,600,881	517,184	4.10%
遞延所得稅負債	309,981	237,090	72,891	30.74%
其他流動負債	23,785,864	24,325,774	(539,910)	(2.22%)
一年內到期長期借款	-	2,000,000	(2,000,000)	(100.00%)
長期負債	-	1,000,000	(1,000,000)	(100.00%)
長期借款	-	1,000,000	(1,000,000)	(100.00%)
其他負債	2,470,090	2,254,687	215,403	9.55%
存入保證金	836,850	1,180,490	(343,640)	(29.11%)
遞延所得稅負債	1,633,240	1,074,197	559,043	52.04%
負債合計	267,838,594	273,320,878	(5,482,284)	(2.01%)
淨 值				
基金				
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
公積				
捐贈公積	568,124	568,124	-	-
餘絀				
累計餘絀	772,099,029	747,835,748	24,263,281	3.24%
淨值合計	782,667,153	758,403,872	24,263,281	3.20%
負債及淨值合計	1,050,505,747	1,031,724,750	18,780,997	1.82%

# 參、明 細 表

財團法人中國生產力中心  
收入明細表  
中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	938,729,000	1,117,484,089	178,755,089	19.04%	
自辦業務	473,928,000	475,039,411	1,111,411	0.23%	自辦業務收入決算較預算略增，百分比未超過10%，而各項增減係因實際接案項目有所調整所致。
經管診斷輔導及諮詢	152,485,000	157,375,923	4,890,923	3.21%	
資訊及自動化技術應用	26,486,000	25,209,936	(1,276,064)	(4.82%)	
人才培育及教育訓練	276,126,000	272,819,194	(3,306,806)	(1.20%)	
國際組織合作服務	481,000	1,067,605	586,605	121.96%	
管理新知推廣及媒體出版	16,553,000	15,973,903	(579,097)	(3.50%)	
會員廠商服務	1,797,000	2,592,850	795,850	44.29%	
政府招標案	454,801,000	610,214,437	155,413,437	34.17%	
工業局專案	90,771,000	104,306,225	13,535,225	14.91%	
中小企業處專案	69,346,000	53,870,000	(15,476,000)	(22.32%)	
技術處專案	88,782,000	105,919,914	17,137,914	19.30%	
商業司專案	86,357,000	76,988,362	(9,368,638)	(10.85%)	
投資業務處專案	64,542,000	54,914,715	(9,627,285)	(14.92%)	
其他政府專案	55,003,000	214,215,221	159,212,221	289.46%	
政府委辦或補助案	10,000,000	32,230,241	22,230,241	222.30%	
陸委會專案	2,000,000	2,617,381	617,381	30.87%	
國際關係服務專案	8,000,000	29,612,860	21,612,860	270.16%	
業務外收入	1,600,000	5,506,071	3,906,071	244.13%	決算較預算增加係因本年度利息收入與什項收入增加所致。
租金收入	1,100,000	935,844	(164,156)	(14.92%)	
利息收入	300,000	2,152,358	1,852,358	617.45%	
什項收入	200,000	2,417,869	2,217,869	1,108.93%	
合計	940,329,000	1,122,990,160	182,661,160	19.43%	決算較預算增加係因備抵呆帳迴轉及轉列逾請求權時效尚未給付之款項所致。

財團法人中國生產力中心  
支出明細表  
中華民國103年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	910,761,000	1,093,699,578	182,938,578	20.09%	
自辦業務	451,608,000	456,798,389	5,190,389	1.15%	自辦業務支出決算較預算略增，百分比未超過10%，而各項目增減係配合實際接案之業務支出。
經管診斷輔導及諮詢	143,548,000	152,360,797	8,812,797	6.14%	
資訊及自動化技術應用	25,613,000	24,667,715	(945,285)	(3.69%)	
人才培育及教育訓練	264,223,000	260,867,556	(3,355,444)	(1.27%)	
國際組織合作服務	481,000	1,791,112	1,310,112	272.37%	
管理新知推廣及媒體出版	15,986,000	14,608,791	(1,377,209)	(8.62%)	
會員廠商服務	1,757,000	2,502,418	745,418	42.43%	
政府招標案	449,153,000	604,670,948	155,517,948	34.62%	政府招標案預算主要係以延續案為主，決算較預算增加主要係以公開競標方式承接政府委辦計畫增加所致。
工業局專案	89,521,000	103,509,946	13,988,946	15.63%	
中小企業處專案	68,595,000	53,159,508	(15,435,492)	(22.50%)	
技術處專案	87,595,000	104,952,737	17,357,737	19.82%	
商業司專案	85,316,000	76,095,916	(9,220,084)	(10.81%)	
投資業務處專案	63,820,000	54,216,858	(9,603,142)	(15.05%)	
其他政府專案	54,306,000	212,735,983	158,429,983	291.74%	
政府委辦或補助案	10,000,000	32,230,241	22,230,241	222.30%	決算較預算增加係因本年度承接亞洲生產力組織綠色卓越中心計畫所致。
陸委會專案	2,000,000	2,617,381	617,381	30.87%	
國際關係服務專案	8,000,000	29,612,860	21,612,860	270.16%	
業務外支出	700,000	1,070	(698,930)	(99.85%)	償還借款以致利息支出減少。
利息費用	400,000	1,070	(398,930)	(99.73%)	
其他支出	300,000	-	(300,000)	(100.00%)	
所得稅	4,907,000	5,026,231	119,231	2.43%	預算係外幣兌換損失及其他業務外支出等，本年度實際未發生，致決算數為0。
合 計	916,368,000	1,098,726,879	182,358,879	19.90%	

財團法人中國生產力中心  
 固定資產投資明細表  
 中華民國103年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
辦公設備	20,378,000	5,863,761	(14,514,239)	(71.23%)	本年度冷氣設備及辦公設備實際購置未達預算數。
冷氣設備	1,050,000	91,429	(958,571)	(91.29%)	
合 計	21,428,000	5,955,190	(15,472,810)	(72.21%)	

財團法人中國生產力中心  
基金數額增減變動表  
中華民國103年度

單位:新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							本中心民國45年創立時基金全部未到位，54年法院登記財產總額500萬元，係46至48年陸續募集2,509,380元及以歷年利息收入與業務費轉入2,490,620元，63年法院財產登記總額1,000萬元，係再以歷年利息收入與業務費轉入500萬元，累計政府捐助基金金額佔法院登記財產總額比率為15.3%，本表係依行政院99年3月2日院授主孝一字第0990001090號函設算後為60.97%。
中央政府							
公路局	40,000	40,000	-	40,000			
台灣省菸酒公賣局	400,000	400,000	-	400,000			
台灣糖業公司	300,000	300,000	-	300,000			
台灣中油公司	270,000	270,000	-	270,000			
台灣電力公司	270,000	270,000	-	270,000			
台灣鋁業公司等4家	250,000	250,000	-	250,000			
累計賸餘轉基金以利息收入及業務費撥入	-	4,567,124	-	4,567,124			
政府捐助小計	1,530,000	6,097,124	-	6,097,124	60.97%	60.97%	
民間捐助							
其他團體機構							
中國紡織建設公司	120,000	120,000	-	120,000			
雍興實業公司	120,000	120,000	-	120,000			
中本紡織公司	80,000	80,000	-	80,000			
台北紡織公司	80,000	80,000	-	80,000			
台灣紙業公司	80,000	80,000	-	80,000			
台灣工礦等36家	499,380	499,380	-	499,380			
累計賸餘轉基金以利息收入及業務費撥入	-	2,923,496	-	2,923,496			
民間捐助小計	979,380	3,902,876	-	3,902,876	39.03%	39.03%	
合計	2,509,380	10,000,000	-	10,000,000	100.00%	100.00%	

## 肆、參考表

財團法人中國生產力中心  
員工人數彙計表  
中華民國103年度

單位:人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
正工程師/管理師	92	90	(2)	
工程師/管理師	103	106	3	決算較預算人數增加，係因員工職位晉升及業務量增加而增聘人力所致。
副工程師/管理師	169	171	2	
助理工程師/管理師	80	72	(8)	
技術員/事務員	6	4	(2)	
合計	450	443	(7)	

財團法人中國生產力中心  
用人費用彙計表  
中華民國103年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
薪資	323,635,000	311,387,668	(12,247,332)	勞工保險及全民健康保險，依法雇主負擔費率逐年調增，且自102年度起增加負擔二代健保補充保費，致決算數較預算數增加。
獎金	50,163,000	49,847,976	(315,024)	
退休、退職金	31,986,000	26,829,909	(5,156,091)	
勞保、健保及團保	36,227,000	38,746,053	2,519,053	
合 計	442,011,000	426,811,606	(15,199,394)	

主辦會計：龔 雅 靜

董 事 長：許 勝 雄